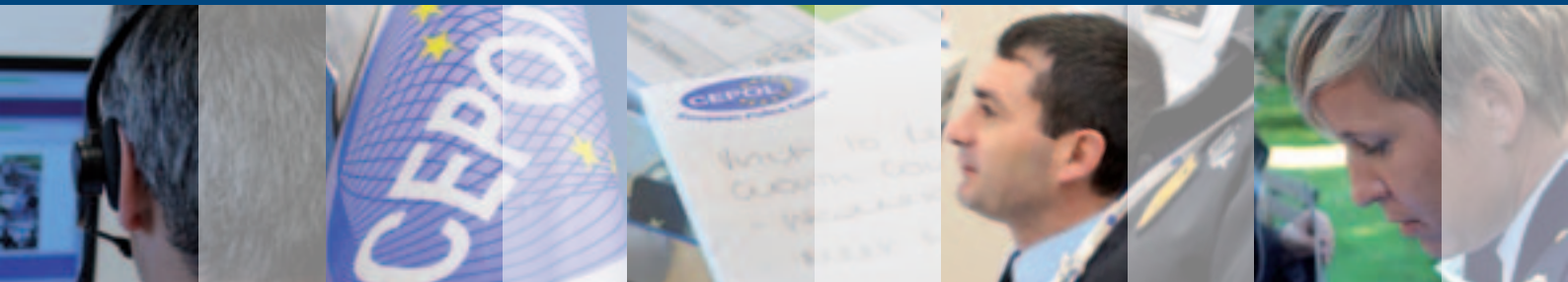


Σύνοψη ετήσιας έκθεσης 2012

ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΣΚΕΨΗ, ΠΟΙΟΤΙΚΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ:
ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ 2012



Το έτος 2012 η Ευρωπαϊκή Αστυνομική Ακαδημία (CEPOL) οργάνωσε 112 δραστηριότητες, μεταξύ άλλων τα προγράμματα κατάρτισης με δυνατότητα διαμονής και τα προγράμματα κατάρτισης μέσω διαδικτύου. Αυτός ο ολοκληρωμένος κατάλογος συνέβαλε στην ολοκλήρωση του στόχου της CEPOL, ήτοι το δίκτυο της CEPOL να λειτουργεί ως ευρωπαϊκή πλατφόρμα εκπαίδευσης στον τομέα της επιβολής του νόμου στο υψηλότερο επίπεδο της διεθνούς αριστείας.

Σε σύγκριση με τα προηγούμενα έτη, ο αριθμός των κατηγοριών μειώθηκε, προκειμένου να εξασφαλιστεί μεγαλύτερη εμβρίθεια και καλύτερη βιωσιμότητα. Για τις περισσότερες κατηγορίες, η CEPOL μπόρεσε επίσης να παράσχει ένα χαρτοφυλάκιο δραστηριοτήτων που περιλάμβανε δραστηριότητες στην αίθουσα διδασκαλίας (κύκλοι μαθημάτων, σεμινάρια και συνέδρια), κοινά προγράμματα κατάρτισης και το ευρωπαϊκό πρόγραμμα ανταλλαγής στελεχών της αστυνομίας.

Το πρόγραμμα εργασιών 2012 εκπονήθηκε προσεκτικά από τη CEPOL με τη συμβολή των ενδιαφερόμενων μερών. Ως εκ τούτου, εντός του 2012 υλοποιήθηκαν πολλές καινούργιες δραστηριότητες που σχετίζονται κυρίως με τον ευρωπαϊκό κύκλο πολιτικής. Στην πραγματικότητα, περίπου το ένα τρίτο του συνόλου των δραστηριοτήτων προήλθε από τον εν λόγω κύκλο πολιτικής. Η ισορροπία των δραστηριοτήτων καθορίστηκε με γνώμονα τις ανάγκες των κρατών μελών και άλλων ενδιαφερόμενων μερών, όπως οι οργανισμοί της ΕΕ. Οι κύκλοι μαθημάτων που σχετίζονται με τα θεμελιώδη και τα ανθρώπινα δικαιώματα συμπεριλαμβάνονται ως ένα βασικό στοιχείο μιας κοινής ευρωπαϊκής νοοτροπίας στον τομέα της επιβολής του νόμου.

Ορισμένοι τομείς δραστηριοτήτων γνώρισαν σημαντική ανάπτυξη κατά τη διάρκεια του 2012. Πιο συγκεκριμένα, η ηλεκτρονική μάθηση και το ευρωπαϊκό πρόγραμμα ανταλλαγής για στελέχη της αστυνομίας σημείωσαν αύξηση

τόσο ως προς τη συμμετοχή όσο και ως προς τον αριθμό των παρεχόμενων δραστηριοτήτων.

Στο πλαίσιο των προσπαθειών της να παρέχει μέσα μάθησης στα κράτη μέλη, η CEPOL συντόνισε τις διαδικασίες επικαιροποίησης σε έξι από τα κοινά προγράμματα κατάρτισης της Ακαδημίας. Επίσης, η CEPOL ολοκλήρωσε την κατάρτιση του εγχειριδίου κατάρτισης Sirene, το οποίο χρησιμοποιήθηκε στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων εκπαίδευσης των εκπαιδευτών σχετικά με το Sirene.

Η συνολική ικανοποίηση για τις δραστηριότητες της CEPOL ήταν υψηλή, με το 93 % των συμμετεχόντων να δηλώνει ότι έμειναν πολύ ικανοποιημένοι ή ικανοποιημένοι με τις δραστηριότητες στις οποίες έλαβαν μέρος.

Το ηλεκτρονικό δίκτυο της CEPOL (e-Net) εξακολούθησε ως πλατφόρμα να υποστηρίζει μια διαρκή εμπειρία μάθησης. Ο αριθμός των χρηστών του e-Net αυξήθηκε σημαντικά από τις απαρχές του, ήτοι από 207 το 2007 σε περισσότερους από 13 000 χρήστες στο τέλος του 2012.



Βασικά στοιχεία για το έτος 2012	
6 019	συμμετέχοντες
842	εκπαιδευτές
112	κύκλοι μαθημάτων, σεμινάρια, συνέδρια και σεμινάρια μέσω διαδικτύου
93 %	ικανοποίηση

Πρόγραμμα εργασίας της CEPOL

Οι δραστηριότητες κατάρτισης περιλαμβάνουν:

- Κύκλους μαθημάτων
- Σεμινάρια
- Συνέδρια
- Σεμινάρια μέσω διαδικτύου
- Διδακτικές ενότητες ηλεκτρονικής μάθησης

Επιπλέον, η CEPOL παρέχει κοινά προγράμματα για την εκπαίδευση των εκπαιδευτών στα κράτη μέλη και εικονικές βάσεις γνώσεων με στόχο την προαγωγή κοινοτήτων πρακτικής ώστε να διευκολύνεται η ανταλλαγή πληροφοριών.

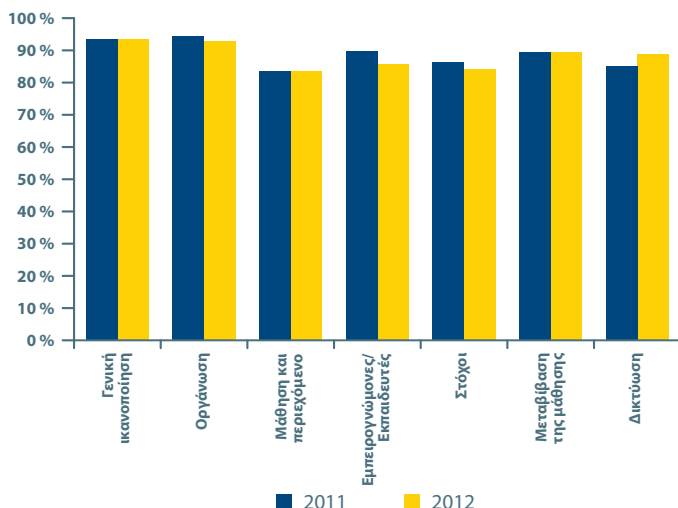
ΕΜΦΑΣΗ ΣΤΗ ΜΑΘΗΣΗ

Το 2012 η CEPOL υλοποίησε 112 δραστηριότητες κατάρτισης και μάθησης, οι οποίες διοργανώθηκαν σε συνεργασία και από εταίρους στο πλαίσιο του εκάστοτε προγράμματος στα κράτη μέλη.

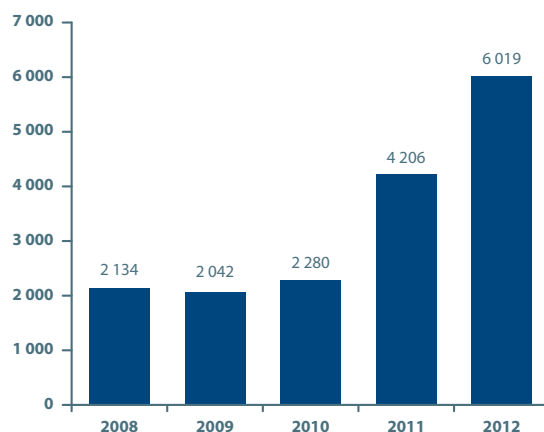
Η κατάρτιση περιλάμβανε 12 κατηγορίες, περισσότερους συμμετέχοντες από τα προηγούμενα έτη, ενώ τα ποσοστά ικανοποίησης παρέμειναν σε επίπεδα άνω του 90 %.

Τομείς μελέτης
Δραστηριότητες κύκλου πολιτικής
Άλλες μορφές οργανωμένου εγκλήματος
Αντιτρομοκρατία
Οικονομικό έγκλημα
Ειδικές τεχνικές επιβολής του νόμου
Συνεργασία ΕΕ
Διαχείριση
Ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων
Πρόληψη της εγκληματικότητας
Μάθηση και κατάρτιση
Έρευνα και επιστήμη

Επίπεδα ικανοποίησης που μετρώνται μετά το πέρας των κύκλων μαθημάτων στην αίθουσα διδασκαλίας



Συμμετοχή στις δραστηριότητες της CEPOL



Ηλεκτρονική μάθηση

Η ηλεκτρονική μάθηση επιτρέπει στη CEPOL να διευρύνει την πρόσβαση στη γνώση πάνω σε βασικά θέματα της συνεργασίας στον τομέα επιβολής του νόμου. Μετά την επιτυχημένη δρομολόγηση του προγράμματος εργασίας το 2011, βασικός στόχος του προγράμματος εργασίας για το έτος 2012 ήταν η περαιτέρω ανάπτυξη και ενίσχυση του συστήματος παροχής ηλεκτρονικής μάθησης της CEPOL σύμφωνα με τη στρατηγική επιδίωξη του οργανισμού για διεύρυνση και διευκόλυνση της πρόσβασης σε συστήματα ηλεκτρονικής μάθησης της CEPOL. Έως το τέλος του 2012, το σύστημα ηλεκτρονικής μάθησης της CEPOL περιλάμβανε διδακτικές ενότητες, σεμινάρια και κοινότητες πρακτικής μέσω διαδικτύου. Κατά τη διάρκεια του 2012, οι συμμετέχοντες που έλαβαν μέρος σε δραστηριότητες ηλεκτρονικής μάθησης ήταν περισσότεροι από αυτούς που συμμετείχαν σε δραστηριότητες στην αίθουσα διδασκαλίας (3 628 συμμετέχοντες στην ηλεκτρονική μάθηση έναντι 2 098 συμμετεχόντων σε δραστηριότητες μάθησης στην αίθουσα διδασκαλίας).

Διαθέσιμες διδακτικές ενότητες ηλεκτρονικής μάθησης

- Εγκληματικότητα στον κυβερνοχώρο
- Ευρωπόλ
- Βία που βασίζεται στο φύλο
- Σένγκεν
- Αγγλική γλώσσα για στελέχη της αστυνομίας: εικονική ξενάγηση σε αστυνομικό τμήμα
- Αγγλική γλώσσα για στελέχη της αστυνομίας: δεοντολογία και πρόληψη της διαφθοράς
- Συνθήκη της Λισαβόνας
- Κοινές ομάδες ερευνών
- Εγχειρίδιο Sirene
- Τοπίο γνώσεων στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα ανταλλαγής για στελέχη της αστυνομίας
- Προσέγγιση της CEPOL στη μάθηση και κατάρτιση μέσω διαδικτύου
- Πρόληψη της ριζοσπαστικοποίησης και της τρομοκρατίας μέσω της τοπικής αστυνόμευσης (CoPPRa)



Κοινότητες πρακτικής

Η CEPOL υποστηρίζει τις ακόλουθες πλατφόρμες για τις κοινότητες πρακτικής:

- Πλατφόρμα για τους χειριστές του Sirene
- Πλατφόρμα για τους εκπαιδευτές
- Πλατφόρμα με βάσεις γνώσεων της αστυνομίας και πρόσβαση στα σεμινάρια μέσω διαδικτύου της CEPOL
- Πλατφόρμα για τα εθνικά σημεία επαφής
- Πλατφόρμα για τους διαχειριστές του e-Net
- Πλατφόρμα για τα κοινά προγράμματα κατάρτισης

Έρευνα και επιστήμη

Η CEPOL έχει δεσμευτεί να αναδείξει την αστυνομική επιστήμη στην Ευρώπη, και να γεφυρώσει το χάσμα ανάμεσα στη λειτουργική αστυνόμευση και στις ακαδημαϊκές σπουδές και αναλύσεις. Αναγνωρίζοντας τον κομβικό ρόλο που οφείλουν να διαδραματίζουν η επιστήμη και η έρευνα στους τομείς της κατάρτισης, της εκπαίδευσης και της αστυνόμευσης — συμπεριλαμβανομένης της συνεργασίας στον τομέα της επιβολής του νόμου—, ο οργανισμός έχει υιοθετήσει έναν στρατηγικό στόχο σύμφωνα με τον οποίο η CEPOL θα εξελιχθεί σε ευρωπαϊκό επίπεδο βάση γνώσεων στον τομέα της επιβολής του νόμου, όπου τα ευρήματα των επιστημονικών ερευνών αιχμής θα έχουν αντίκτυπο στις στρατηγικές αστυνόμευσης και οι ερευνητές θα ενημερώνονται σχετικά με τις απαιτήσεις των επαγγελματιών της αστυνομίας σε ολόκληρη την Ευρώπη.

Το 2012 εκδόθηκαν δύο τεύχη του δελτίου ευρωπαϊκής αστυνομικής πολιτικής και έρευνας. Επιπλέον, η Ανώτατη Εθνική Σχολή Αστυνομίας της Γαλλίας (École Nationale Supérieure de la Police) με την υποστήριξη του Υπουργείου Εσωτερικών της Ισπανίας, των ακαδημιών αστυνομίας της Γερμανίας και της Αυστρίας και της Ιντερπόλ, φιλοξένησε το δέκατο ετήσιο συνέδριο για την ευρωπαϊκή αστυνομική έρευνα και επιστήμη προσελκύοντας περισσότερους από 100 αστυνομικούς ερευνητές, επιστήμονες, επαγγελματίες και εκπαιδευτές.

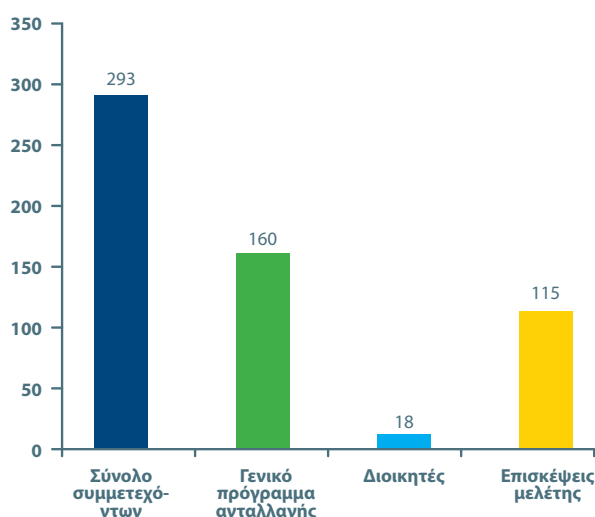
Ευρωπαϊκό πρόγραμμα ανταλλαγής για στελέχη της αστυνομίας

Το ευρωπαϊκό πρόγραμμα ανταλλαγής για στελέχη της αστυνομίας δρομολογήθηκε το 2011 ως 4ετές πρόγραμμα-πilotός που έχει προγραμματιστεί να διαρκέσει από το 2011 έως το 2014. Με τη χρηματοδότηση του προγράμματος να εξασφαλίζεται πλήρως από τον προϋπολογισμό

της CEPOL, το 2012 ένα σύνολο 293 στελεχών και εμπειρογνομών της αστυνομίας από 25 κράτη μέλη και 7 κράτη από τις ανατολικές χώρες της Ευρωπαϊκής Πολιτικής Γειτονίας (ΕΠΓ) και τα Δυτικά Βαλκάνια είχαν τη δυνατότητα να συμμετάσχουν στο πρόγραμμα. Η συνολική συμμετοχή στο πρόγραμμα για το έτος 2012 ανήλθε σε 92 %.

Το πρόγραμμα ανταλλαγής περιλαμβάνει διμερείς ανταλλαγές μεταξύ υψηλόβαθμων στελεχών της αστυνομίας, εμπειρογνομών, εκπαιδευτών και διοικητών, καθώς και ομαδικές επισκέψεις μελέτης. Το πρόγραμμα πληροί μία από τις βασικές επιδιώξεις της CEPOL για διαμόρφωση μιας ευρωπαϊκής αστυνομικής νοοτροπίας, δεδομένου ότι οι ανταλλαγές συμβάλλουν στην εξοικείωση με διαφορετικές νοοτροπίες, στην εξάλειψη των προκαταλήψεων και στην άρση των εμποδίων.

Πρόγραμμα ανταλλαγής 2012: ανάλυση ανά δραστηριότητα



Βασικά στοιχεία

Από 21 κράτη μέλη:

160 συμμετέχοντες στο γενικό πρόγραμμα ανταλλαγών

Από 12 κράτη μέλη:

18 συμμετέχοντες στο πρόγραμμα των διοικητών

Από 25 κράτη μέλη και

7 χώρες της ΕΠΓ και των Δυτικών Βαλκανίων:

115 συμμετέχοντες σε 7 επισκέψεις μελέτης

92 % ικανοποίηση

ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η CEPOL συνέχισε να εφαρμόζει το πρόγραμμα διαχείρισης αλλαγών ώστε να εξασφαλίζει μια εξορθολογισμένη και αποτελεσματική διακυβέρνηση, τα σημαντικότερα αποτελέσματα της οποίας είναι οι χαμηλότερες δαπάνες διακυβέρνησης και η διάθεση περισσότερων πόρων για την υλοποίηση των κύριων δραστηριοτήτων του οργανισμού.

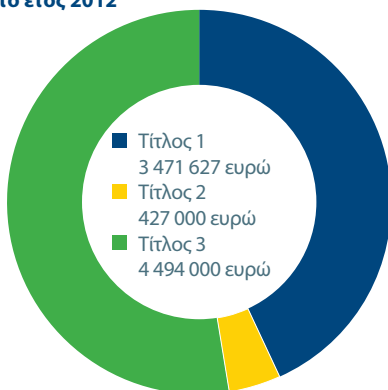
Διαχείριση πόρων

Η ρητή αναγνώριση των βελτιωμένων επιδόσεων της CEPOL τα τελευταία χρόνια επέτρεψε τη χορήγηση στον οργανισμό επιπλέον θέσεων προϋπολογισμού το 2012, με αποτέλεσμα ο οργανισμός να δημιουργήσει τρεις μονάδες που ενίσχυσαν περαιτέρω την οργανωτική ικανότητα του οργανισμού.

Εκτέλεση και διαχείριση προϋπολογισμού

Ο προϋπολογισμός λειτουργίας της CEPOL για το έτος 2012 ανήλθε σε 8,45 εκατ. ευρώ.

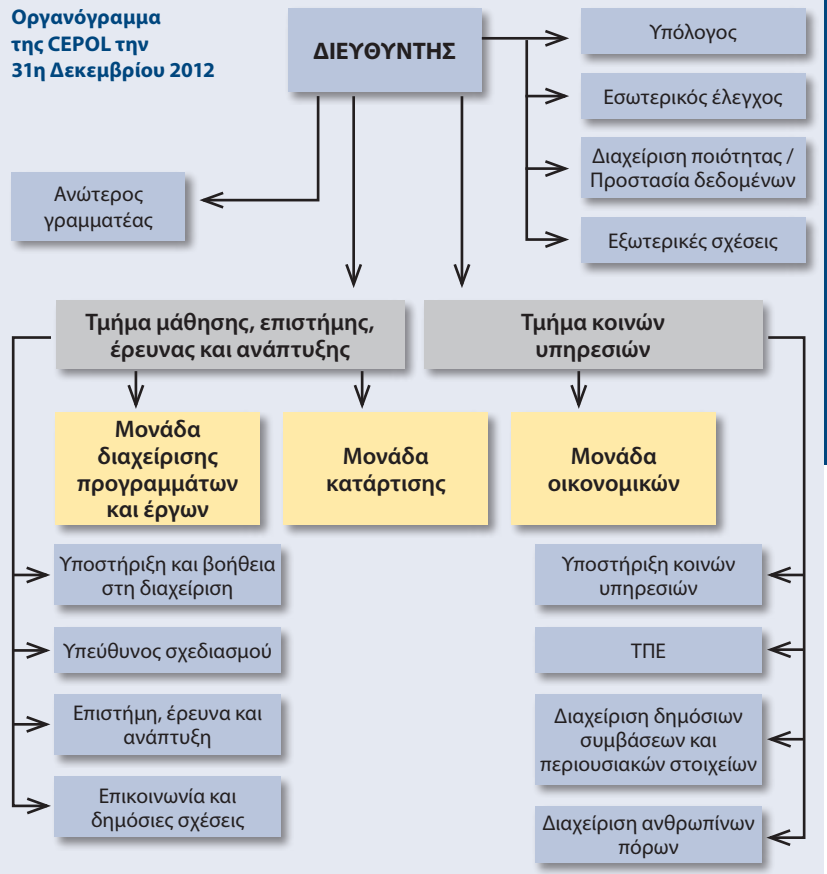
Κατανομή δαπανών προϋπολογισμού ανά τίτλο για το έτος 2012



Συνολική χρησιμοποίηση προϋπολογισμού εκπεφρασμένη σε ποσοστό (*)



(*) Το ποσοστό για το 2012 βασίζεται στα προσωρινά στοιχεία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2012. Το εν λόγω ποσοστό αναμένεται να αυξηθεί σταδιακά μετά τη δαπάνη των χρημάτων εκ μεταφοράς έως τα τέλη του 2013, όταν θα είναι διαθέσιμο το τελικό ποσοστό χρησιμοποίησης του προϋπολογισμού.



Διατήρηση και παρακολούθηση της ποιότητας

Κατά τη διάρκεια του 2012, η CEPOL υποβλήθηκε σε τέσσερις κύριους ελέγχους. Οι έλεγχοι δεν εντόπισαν σημαντικά ευρήματα.

Για το τρίτο έτος, ο οργανισμός ακολούθησε το σύστημά του που βασίζεται σε πίνακες επιδόσεων και συνδέει τα αποτελέσματα επιδόσεων με τις στρατηγικές επιδιώξεις και την υλοποίηση του πολυετούς στρατηγικού σχεδίου 2010-2014. Οι βασικοί δείκτες επιδόσεων καθορίστηκαν το 2012 και αναθεωρούνται τακτικά, με εκθέσεις που υποβάλλονται στα ανώτερα διευθυντικά στελέχη και στο διοικητικό συμβούλιο του οργανισμού. Κατά το έτος 2012, οι περισσότεροι στόχοι επιτεύχθηκαν, καταδεικνύοντας θετική πρόοδο σε σύγκριση με τα αποτελέσματα του 2011.

Βασικοί δείκτες επιδόσεων 2012	Στόχος 2012	Επιδόσεις 2012	Επιδόσεις 2011
Συνολική ικανοποίηση πελατών (με τις δραστηριότητες)	91 %	93 %	93 %
Υλοποίηση προγραμματισμένων δραστηριοτήτων (ετήσιο πρόγραμμα εργασίας)	95 %	99 %	Άνευ αντικειμένου
Συνολικά στοιχεία:			
• Εγκριθέντα κοινά προγράμματα κατάρτισης			
• Υλοποιηθείσες δραστηριότητες			
• Εγκριθείσες διδακτικές ενότητες ηλεκτρονικής μάθησης			
• Δρομολόγηση στρατηγικών πρωτοβουλιών			
• Υλοποιηθείσα κάρτα επιδόσεων δικαιοσύνης και εσωτερικών υποθέσεων			
Χρησιμοποίηση ετήσιου προϋπολογισμού (Τίτλοι 1, 2, 3)	T1: 95 % T2: 95 % T3: 80 %	T1: 100 % T2: 99 % T3: 91 %	T1: 97 % T2: 96 % T3: 79 %
	(σύνολο: 95 %)		(σύνολο: 88 %)



CEPOL House, Bramshill, Hook, Hampshire,
RG27 0JW, UNITED KINGDOM
Τηλ. +44 12566022668
<http://www.cepol.europa.eu>
info@cepol.europa.eu